



Inicio del mandato: Claves para gobernar. Retos del Gobierno municipal.

22 de junio de 2015

Enrique Sacanell Berrueco



Una clase de física práctica

La inercia





El monstruo
del “día a
día”



El monstruo
del “día a día”
una vez
domado



Tener espacios
para afilar el hacha





- Saber delegar.
- No asumir lo que no corresponde.
- Dar más poder a otros.

TERCERA
TEMPORADA
COMPLETA

EL ALA OESTE DE LA CASA BLANCA



TERCERA
TEMPORADA
COMPLETA

EL ALA OESTE DE LA CASA BLANCA



- ✓ Cuando nos dejamos vencer por el día a día perdemos la oportunidad de hacer lo que realmente importa.
- ✓ Cada día que pasa es una oportunidad que pierdes o una oportunidad que utilizas para lograr los objetivos que inspiran tu actuación.

1459



¿Cuál te gustaría que fuera tu discurso de despedida como cargo público?



Gobernar como si fueras a
permanecer en el poder
muchos años...



Y hacerlo con la
maleta preparada
en la puerta.

Descubriendo otro virus

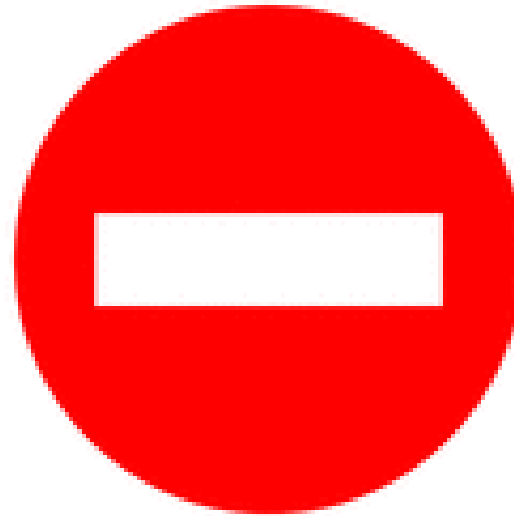
El N.S.P.H.

No

Se

Puede

Hacer



Dirigir a
personas que
saben más que
yo

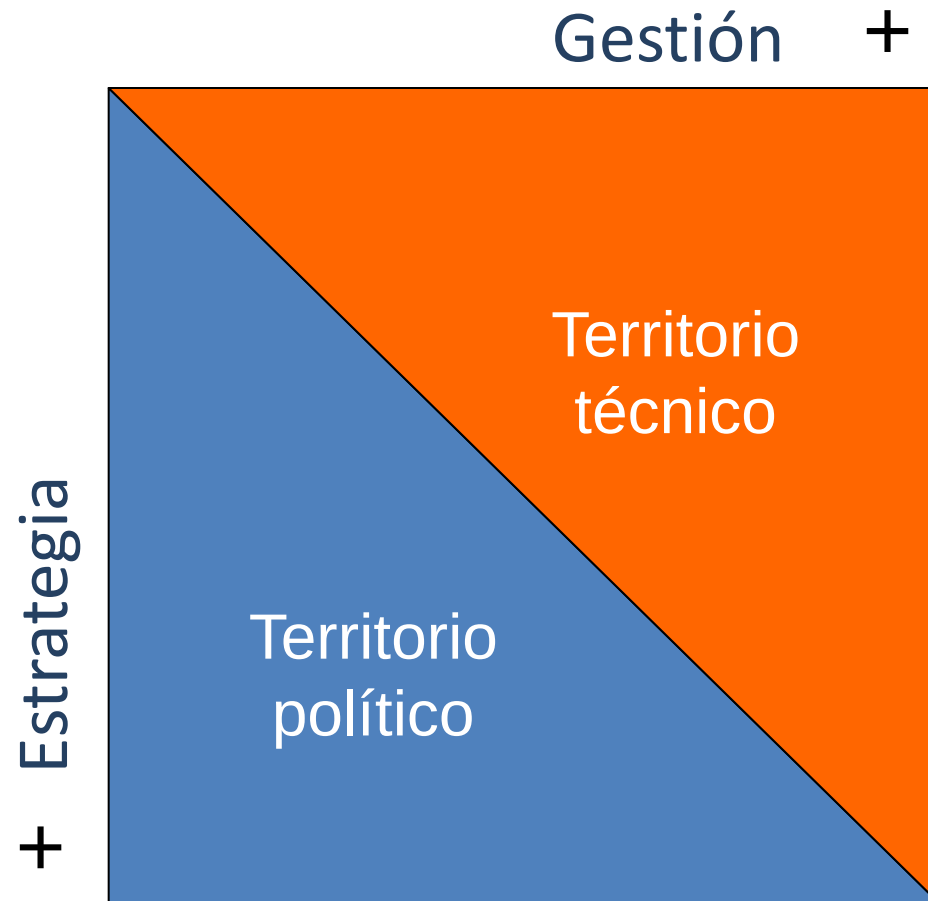


¿Cuál es mi lugar?



La compleja relación
entre el rol político y el
rol técnico

La relación entre política y gestión



LA MAS LOCA, ABSURDA
Y DIVERTIDA PELICULA DE

LOS HERMANOS MARX



MARGARET DUMONT · LOUIS CALHERN · EDGAR KENNEDY · RACQUEL TORRES
DIRECTOR LEO McCAREY

Escuchar más
que hablar...



sobre todo
antes de hablar.

Construir espacios de
dirección política y
técnica



Cuidado con asumir
compromisos que no te
corresponden o no está en
tu mano cumplir.



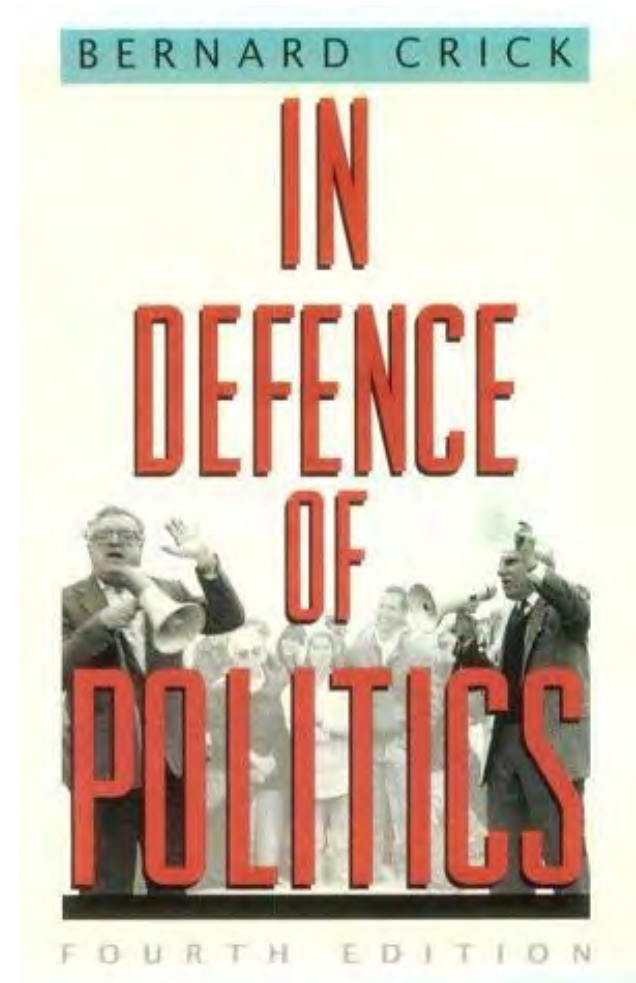
El arte de decir...

No!



“La política puede ser definida como la actividad mediante la cual se concilian intereses divergentes”

Bernard Crick



Es bastante lógico el lamento por lo mal que funciona **la política: es el arte más difícil**, donde se tramita más incertidumbre y se manejan asuntos tan sólo verosímiles, contingentes, con escasa información y urgencias de tiempo.

Y esta dificultad se agudiza cuando la política ya no se deja atrapar en las simplificaciones ideológicas tradicionales, que hacían de la sociedad algo manejable y previsible.



A black and white portrait of a man, Daniel Innerarity, looking slightly to the right. He has dark hair and is wearing a dark sweater over a light-colored collared shirt. The background is dark and out of focus, showing some vertical lines and circular shapes.

La política es
fundamentalmente
un aprendizaje de
la decepción.

Daniel Innerarity

Deberíamos ser capaces de reconocer que ahora más que nunca, la política se mueve en la confusión, en la ambigüedad y que está **diseñada para defraudar**. Porque necesita generar expectativas para legitimarse, pero encuentra al mismo tiempo crecientes dificultades para satisfacer realmente aquellas expectativas.

Joan Subirats



Somos un equipo...

¿o no?



Agur,
vida privada,
agur.



¿Merece la
pena?



El **liderazgo** vale la pena porque las metas van más allá de la ganancia material o del progreso personal. Al mejorar las vidas de las personas que le rodean, el liderazgo da un **sentido** a su vida. Crea un propósito

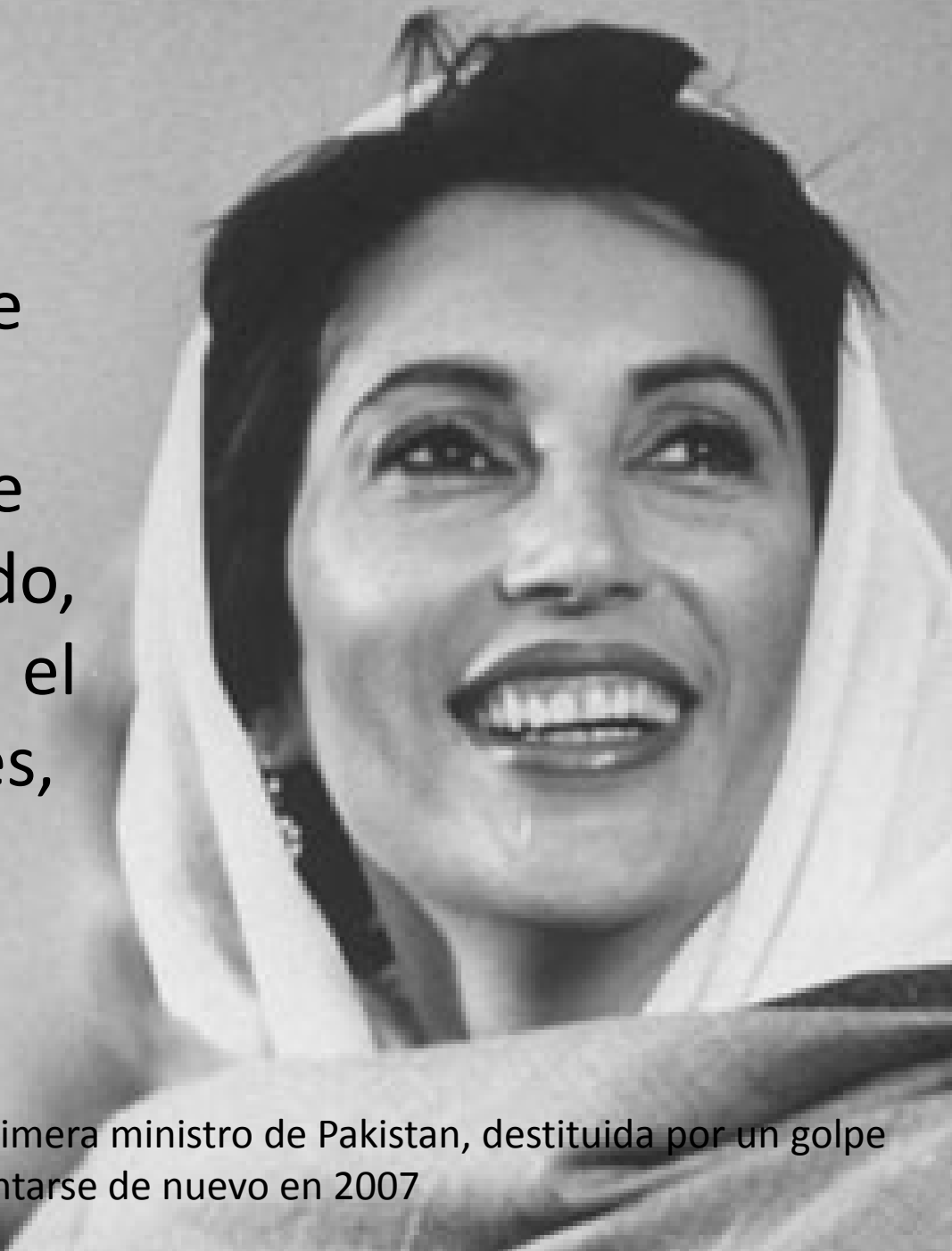
Ronald A. Heifetz y Marty Linsky “Liderazgo sin límites”

“Liderar es crear un mundo al que las personas deseen pertenecer”

Gilles Pajou

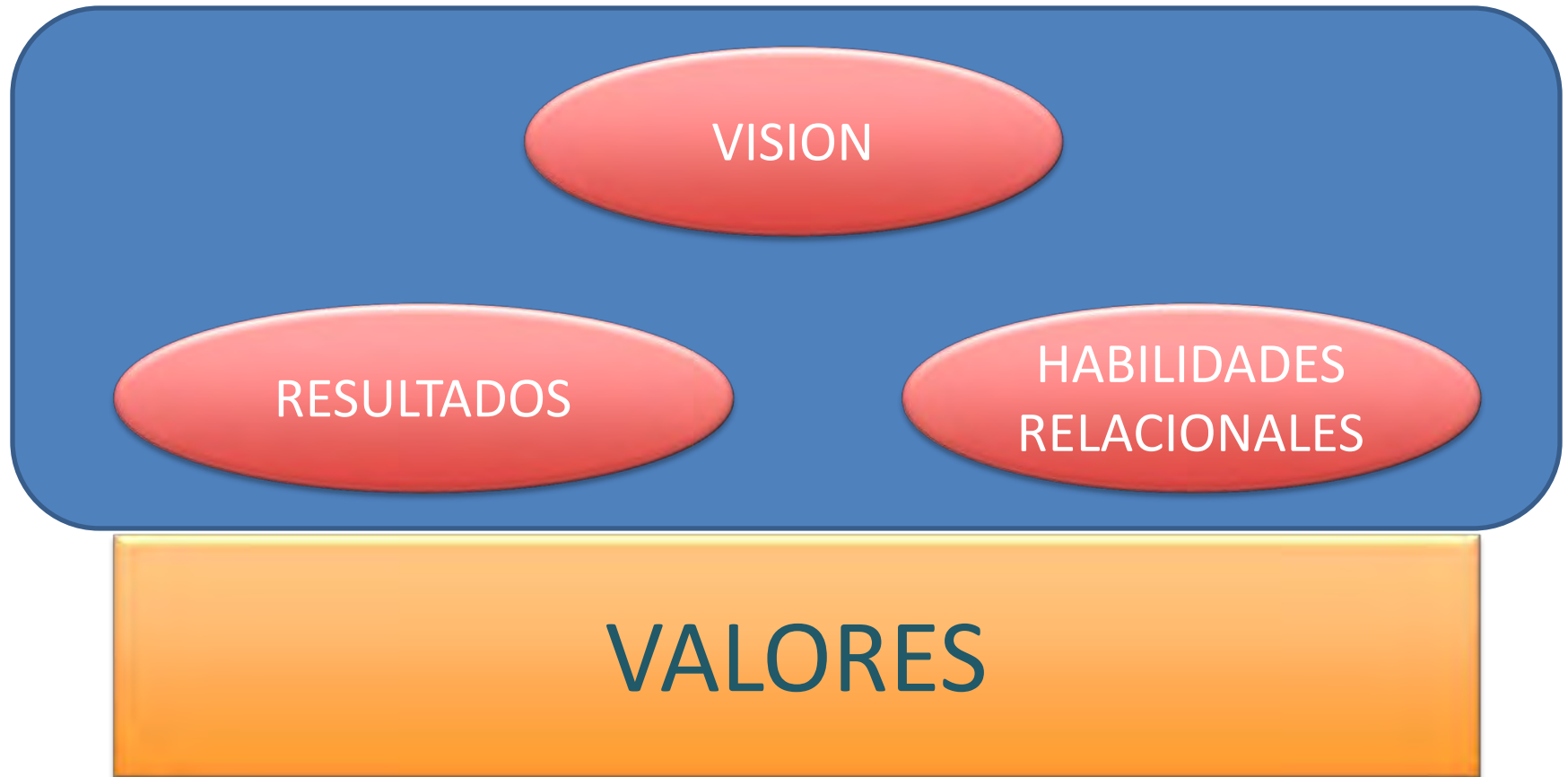
El liderazgo es un compromiso con una idea, un sueño y una visión de lo que puede ser (...) Es hacer lo correcto para educar e inspirar a un electorado, teniendo empatía con el ánimo, las necesidades, los deseos y las aspiraciones de la humanidad.

Benazir Bhutto (1953-2007). Primera ministro de Pakistan, destituida por un golpe de Estado y asesinada al presentarse de nuevo en 2007



MAPA DEL LIDERAZGO POLÍTICO

El líder **inspira** y **motiva** mediante:



Tipo de poder	Aptitudes	Desarrollo
Poder Blando (inspirador)	☐ Inteligencia emocional ☐ Comunicación ☐ Visión	• Gestión y control emociones • Persuasiva • Atractiva y efectiva
Poder duro (transaccional)	☐ Capacidad de organización ☐ Aptitudes maquiavélicas	• Gestión información y recompensa • Intimidación/mantener coaliciones
Poder inteligente (recursos combinados)	☐ Inteligencia contextual	• Compresión del entorno, tendencias y adaptación

Joseph S. Nye Jr. (2011). *Las cualidades del lider*. Barcelona: Paidós.

Liderar es vivir peligrosamente porque cuando usted ejerce el liderazgo, cuando conduce a las personas a través de un cambio difícil, desafía lo que ellas más aprecian: sus hábitos cotidianos, sus herramientas, sus lealtades y su manera de pensar, quizás sin poder ofrecer otra cosa que una posibilidad.

Ronald A. Heifetz y Marty Linsky “Liderazgo sin límites”



MORGAN FREEMAN MATT DAMON

A FILM BY CLINT EASTWOOD

INVICTUS

His people needed a leader.
He gave them a champion.

SPYGLASS
ENTERTAINMENT

Soundtrack Album on New Line Records

WARNER BROS. PICTURES
©2009 Warner Bros. Inc. All Rights Reserved

Cuídate



- ✓ Conocerse a uno mismo: sus miedos más profundos.
- ✓ Mantén una actitud crítica ante las respuestas positivas que recibes.
- ✓ Diferencia persona y rol.
- ✓ Busca un refugio.

Cuídate

El lugar para la
familia y sus
demandas



Cuídate

¿Qué tal eres
pidiendo ayuda?



A pesar de la baja estima social que hoy en día tiene, **ejercer una responsabilidad política me parece una de las funciones más importantes que alguien puede realizar en esta vida.**

Ten siempre presente que estás ahí para servir a la ciudadanía, a las personas que te han elegido y a las que no. Claro que lo harás desde la perspectiva política del partido al que perteneces o que te ha nombrado, pero representas mucho más que eso.

Disfruta

“Ya que no podemos vivir tiempos revolucionarios aprendamos, al menos, a vivir el tiempo de los rebeldes. Saber decir no, esforzarse cada uno desde su puesto, crear los valores vitales de los que ninguna renovación podrá prescindir, mantener lo que merece la pena, preparar lo que merece vivirse y practicar la felicidad para que se dulcifique el terrible sabor de la justicia... Todos ellos son motivos de renovación y esperanza”.



Albert Camus